

# Zelfleiderschap & cocreatie voor betere interne kwaliteit in het onderwijs

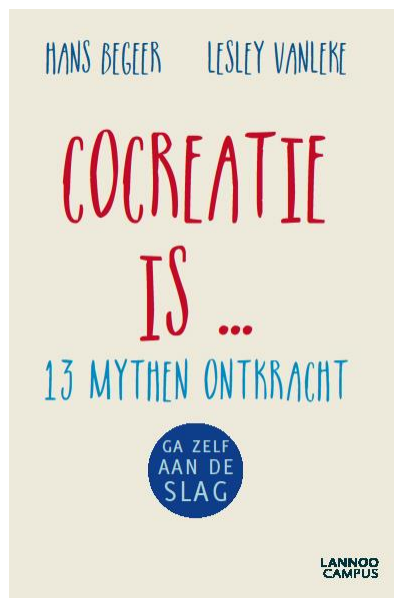
07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer

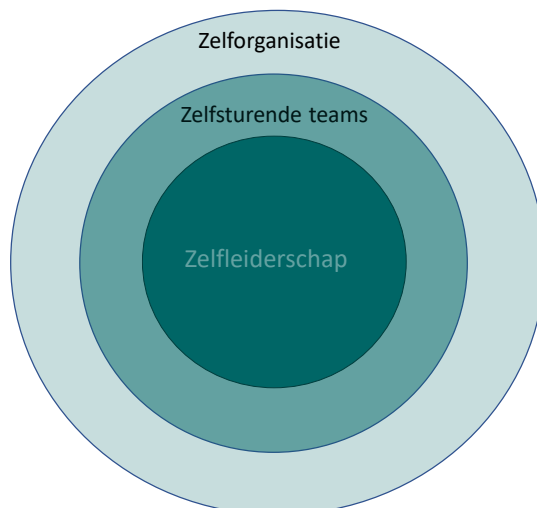


07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer



# Doe-het-zelf leiders – 3 niveaus



07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer

## Zelfleiderschap – ben ik er één?

- Zelfleiderschap is het proces om zichzelf te beïnvloeden om de zelfsturing en zelfmotivatie te bereiken die nodig is om te presteren of je te ontwikkelen
1. Ik formuleer specifieke doelen voor mijn eigen prestaties
  2. Ik houd goed mijn resultaten in het werk bij
  3. Ik werk toe naar specifieke doelen die ik voor mijzelf heb gesteld
  4. Ik stel me vooraf voor hoe ik een taak succesvol volbreng
  5. Soms beeld ik mij in hoe een succesvolle taak eruitziet, voordat ik die uitvoer
  6. Als ik succesvol een taak heb afgerond, beloon ik mezelf met iets leuks
  7. Soms praat ik hardop, of in mijn hoofd, om moeilijke situaties op te lossen
  8. Ik probeer mentaal de nauwkeurigheid van mijn denkbeelden over moeilijke situaties te evalueren
  9. Ik denk na over mijn eigen opvattingen en assumpties als ik een moeilijke situatie tegenkom

07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer

## Zelfleiderschap – wat is het?

- Autonomie in je werk nastreven, erin opgaan.
- Verbonden zijn met anderen, je netwerk kunnen uitbouwen.
- Goed willen zijn in wat je graag doet, toegewijd zijn.
- Doorzettingsvermogen, veerkracht hebben.
- Probleemoplossend vermogen bezitten.
- Reflecterend leergedrag en zelfkennis hebben.
- Zelfvertrouwen en zelfrespect hebben.
- Zelfkritisch zijn, zelf doelen kunnen stellen, zelfcorrectie kunnen uitvoeren.
- Zelfcontrole bezitten, eigen energiestructuur kunnen reguleren.

07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer

## Zelfleiderschap in de praktijk

1. Vergaderingen goed voorbereiden en leiden
2. **Doel:** Er dient een duidelijke taak te zijn die FATT is (Focused, Actiegericht binnen de Tijd en geTimed).
3. **Wie erbij betrekken?** Denk aan voldoende diversiteit van meningen.
4. **Ontwerp.** Denk aan groepsgrootte, buitenstaanders, opinieleiders, het delen van presentaties.
5. **Besluitvorming.** Dat gaat over consensus, consent, compromis, stemmen tellen, advies vragen.
6. **Gebruik van tijd.** Maak een verdeling per onderwerp.
7. **Ruimte en logistiek.** Zoals wel of geen tafels enzovoort.

07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer

# Zelfleiderschap in vergaderingen

1. Deel de verantwoordelijkheid door de vier rollen van zelfmanagement toe te passen: gespreksleiding, verslaglegger, tijdbewaker, presentator.
2. Ondersteun productieve gesprekken: geef iedereen de kans om te spreken, luister respectvol en vermijd defensief gedrag.
3. Manage de tijd of laat dit doen.
4. Werk met conflicten – vermijd ze niet – bijvoorbeeld door in subgroepen lastige discussies voor te bereiden.

07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer

# Zelforganisatie – cocreatie naar collectieve ambitie

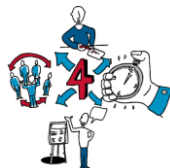
## 6 principes van cocreatie

**Principe 1**  
Bring het hele systeem in de ruimte



**Principe 2**  
Exploreer de hele olifant alvorens tot deeloplossingen over te gaan

**Principe 3**  
Controleer wat je kunt en laat los wat je niet kunt controleren



**Principe 4**  
Laat mensen zelf verantwoordelijkheid opnemen

**Principe 5**  
Ga op zoek naar een gedeelde basis voor actie



**Principe 6**  
Gebruik meningsverschillen om vernieuwing een kans te geven

07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer

## Cocreatie voor interne kwaliteitsverhoging

Formeer een planning groep (goede mix) – welke de opdracht heeft:

- Focusvraag verdiepen en verduidelijken
- Large Scale Interventie bepalen en simuleren
- Stimulerende naam daarvoor bedenken
- De juiste deelnemers betrekken en uitnodigen voor de LSI
- Acties na de LSI anticiperen
- Zorgen voor goede communicatie en logistiek
- Juiste mix van stakeholdergroepen bepalen: (arein) – **a**uthority, **r**esources **e**xpertise, **i**nformation, **n**eeds
- Verslaggeving en rapportage

07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer

## Samenvatting en leerpunten

- Zelfleiderschap: ben ik er 1?
- Zelfleiderschap toepassen in vergaderingen
- Cocreatie – 6 principes
- Planningsgroep voor interne kwaliteitszorg onderwijs

07-12-2018

SOK CONGRES - Hans Begeer